

**LAPORAN AKUNTABILITAS KINERJA
INSTANSI PEMERINTAH
(LAKIP)**



**DINAS PENANAMAN MODAL DAN
PELAYANAN TERPADU SATU PINTU
KABUPATEN FLORES TIMUR
TAHUN ANGGARAN 2018**

KATA PENGANTAR

Segenap puji dan syukur senantiasa dipanjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa, karena hanya atas kasih karunia-Nya maka Laporan Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah dapat diselesaikan dan tepat pada waktunya.

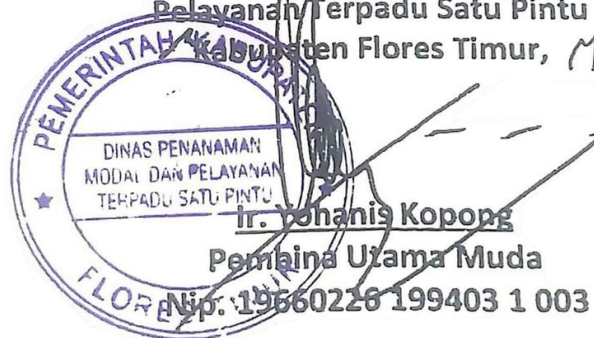
Laporan ini merupakan perwujudan kewajiban suatu instansi pemerintah untuk mempertanggungjawabkan keberhasilan dan kegagalan pelaksanaan misi organisasi dalam mencapai sasaran dan tujuan yang telah ditetapkan melalui sistem pertanggungjawaban secara periodik.

Kami menyadari bahwa masih terdapat banyak kekurangan dalam penyusunan laporan ini. Oleh sebab itu saran dan kritik yang membangun akan senantiasa kami terima untuk perbaikan laporan di masa yang akan datang.

Semoga LAKIP yang kami susun ini dapat memberikan gambaran terhadap kinerja penyelenggaraan pemerintahan daerah yang dilakukan oleh Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu Kabupaten Flores Timur selama Tahun 2018 dan dapat memberikan umpan balik terhadap pelaksanaan kinerja yang lebih baik di tahun yang akan datang.

Larantuka, Desember 2018

Kepala Dinas Penanaman Modal Dan
Pelayanan Terpadu Satu Pintu
Kabupaten Flores Timur, M



DAFTAR ISI

| | Halaman |
|--|---------|
| KATA PENGANTAR | i |
| DAFTAR ISI | ii |
| BAB I : PENDAHULUAN | 1 |
| 1. Gambaran Umum Dinas Penanaman Modal Dan Terpadu Satu Pintu | 1 |
| 2. Tugas Pokok dan Fungsi | 2 |
| 3. Susunan dan Struktur Organisasi Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu | 3 |
| 4. Sumber Daya Manusia Dinas Penanaman Modal Dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu | 4 |
| BAB II : RENCANA KINERJA DAN PERJANJIAN KINERJA | 5 |
| A. Visi Misi Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu | 5 |
| B. Tujuan dan Sasaran Strategis | 6 |
| C. Rencana Program dan Kegiatan Tahun 2018 | 8 |
| D. Penetapan Kinerja Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu Tahun 2018..... | 10 |
| BAB III : AKUNTABILITAS KINERJA | 16 |
| A. Analisis Target dan Realisasi Perjanjian Kinerja Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu Tahun 2018 | 16 |
| B. Analisis Realisasi Tahun 2018 dengan Dua Tahun Sebelumnya | 24 |
| C. Analisis Realisasi Kinerja Tahun 2018 dengan Rencana Strategis Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu | 27 |
| D. Analisis Rencana dan Realisasi Kinerja dan Anggaran Tahun 2018 | 30 |
| E. Akuntabilitas Keuangan | 45 |
| BAB IV : PENUTUP..... | 49 |
| LAMPIRAN – LAMPIRAN | |

BAB I

PENDAHULUAN

1. GAMBARAN UMUM DINAS PENANAMAN MODAL DAN PELAYANAN TERPADU SATU PINTU

Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu Flores Timur dibentuk dengan Peraturan Daerah Nomor 16 Tahun 2011 tentang Organisasi dan Tata Kerja Inspektorat, Badan Perencana Pembangunan Daerah dan Lembaga Teknis sebagaimana telah diubah dengan Peraturan Daerah Kabupaten Flores Timur Nomor 1 Tahun 2014 tentang Perubahan Kedua Atas Peraturan Daerah Kabupaten Flores Timur Nomor 11 Tahun 2016, Tentang Pembentukan Perangkat Daeran dan Struktur Organisasi, dimana Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu merupakan OPD tipe A yang menyelenggarakan urusan pemerintahan bidang Penanaman Modal.

Dengan keberadaan OPD ini, diharapkan dapat meningkatkan profesionalisme kinerja aparatur Pemerintah Kabupaten Flores Timur dalam memberikan *Pelayanan di bidang Investasi dan Pelayanan Perijinan* yang didasarkan kepada nilai-nilai komitmen dan konsistensi, wewenang dan tanggungjawab, integritas dan profesional, ketepatan/keakurasian dan kecepatan, disiplin, serta penguasaan ilmu pengetahuan dan teknologi.

Berbagai upaya telah dilakukan untuk mempermudah masyarakat dalam hal pelayanan, baik itu dalam pelayanan investasi maupun pelayanan perizinan dan non perizinan. Semula proses pelayanan perizinan hanya bisa dilakukan jika pemohon datang ke Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu namun sejak bulan Oktober 2018 Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu telah menerapkan pelayanan perizinan dan non perizinan secara online, sehingga masyarakat bisa langsung mengakses/mengurus perizinan bisa dilakukan dimana saja. Akan tetapi dalam perjalanannya perizinan secara online ini masih banyak yang harus disempurnakan, terkait system yang masih belum dipahami oleh sebagian besar masyarakat sehingga masih perlu

sosialisasi dalam tatacara upload perizinan secara online. Untuk itu maka Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu masih membuka ruang pelayanan perizinan untuk membantu dalam hal upload persyaratan izin secara online.

2. TUGAS POKOK DAN FUNGSI

a. Tugas Pokok

Membantu Bupati dalam menyusun dan melaksanakan kebijakan daerah di Bidang Penanaman Modal dan Pelayanan Perizinan.

b. Fungsi Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu Kabupaten Flores Timur

- 1) Perumusan kebijakan teknis di bidang Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu;
- 2) Pemberian dukungan atas penyelenggaraan Pemerintahan Daerah di bidang Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu;
- 3) Pembinaan pelaksanaan tugas di bidang Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu; dan
- 4) Pelaksanaan tugas lain yang diberikan oleh Bupati.

Dalam rangka melaksanakan tugas pokok dan fungsi Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu, maka dikeluarkan Peraturan Bupati Flores Timur Nomor 6 Tahun 2012 tentang Uraian Tugas Badan Penanggulangan Bencana Daerah, Inspektorat, Badan Perencana Pembangunan Daerah dan Lembaga Teknis Daerah.

Wewenang penandatanganan perizinan yang semula oleh Bupati, dilimpahkan kepada kepala Kantor Penanaman Modal dan Pelayanan Perizinan Terpadu melalui Peraturan Bupati Flores Timur Nomor 4 tahun 2012 tentang Pendelegasian Wewenang Penandatanganan Perizinan dari Bupati Kepada Kepala Kantor Penanaman Modal dan Pelayanan Perizinan Terpadu Kabupaten Flores Timur, sebagaimana telah diubah dengan Peraturan Bupati Flores Timur Nomor 100 Tahun 2016 tentang Perubahan Kedua Atas Peraturan Bupati Flores Timur Nomor 4 Tahun 2012 tentang Pendelegasian Wewenang Penandatanganan Perizinan Dari Bupati Kepada Kepala Kantor Penanaman

Modal dan Pelayanan Perizinan Terpadu Kabupaten Flores Timur. Sebagaimana telah diubah dengan Peraturan Bupati Flores Timur Nomor 53 Tahun 2017 tentang Perubahan Ketiga Atas Peraturan Bupati Flores Timur Nomor 100 Tahun 2016 tentang Pendelegasian Wewenang Penandatanganan Perizinan Dari Bupati Flores Timur Kepada Kepala Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu Kabupaten Flores Timur. Berdasarkan peraturan bupati tersebut maka Kepala Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu berwenang menandatangani 48 jenis Perizinan dan Non Perizinan terdiri dari 44 jenis perizinan dan 4 jenis Non Perizinan, yang telah dilimpahkan tersebut.

3. SUSUNAN DAN STRUKTUR ORGANISASI DINAS PENANAMAN MODAL DAN PELAYANAN TERPADU SATU PINTU KABUPATEN FLORES TIMUR

Susunan organisasi Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu sebagaimana dimaksud dalam pasal 2 Huruf d angka 09, Peraturan Daerah Kabupaten Flores Timur Nomor 11 Tahun 2016, Pembentukan Perangkat Daerah dan Struktur Organisasi terdiri dari :

- 1) Kepala Dinas;
 - 2) Sekretariat;
 - 2.1 Sub Bagian Umum dan Kepegawaian;
 - 2.2 Sub Bagian Keuangan ;
 - 2.3 Sub Bagian Program, Data dan evaluasi.
 - 3) Bidang Perencanaan dan Pengembangan Iklim Penanaman Modal
 - 3.1 Seksi Perencanaan Penanaman Modal;
 - 3.2 Seksi Deregulasi Penanaman Modal;
 - 3.3 Seksi Sumber Daya Usaha.
 - 4) Bidang Promosi Penanaman Modal
 - 4.1 Seksi Pengembangan Promosi Penanaman Modal;
 - 4.2 Seksi Pelaksanaan Promosi Penanaman Modal;
 - 4.3 Seksi Prasarana, Sarana dan Promosi Penanaman Modal
 - 5) Bidang Pengendalian Pelaksanaan Penanaman Modal
 - 5.1 Seksi Pemantauan Pelaksanaan Penanaman Modal;
-

- 5.2 Seksi Pembinaan Pelaksanaan Penanaman Modal;
- 5.3 Seksi Pengawasan Pelaksanaan Penanaman Modal.
- 6) Bidang Pengelolaan Data dan Informasi Penanaman Modal
 - 6.1 Seksi Verifikasi dan Pengolahan Data;
 - 6.2 Seksi Analisis dan Pengolahan Data;
 - 6.3 Seksi Sistem Informasi
- 7) Unit Pelayanan Terpadu Satu Pintu
 - 7.1 Seksi Pelayanan Perizinan dan Non Perizinan;
 - 7.2 Seksi Pengaduan, Pengendalian dan Pelaporan Layanan;
 - 7.3 Seksi Kebijakan dan Advokasi Layanan.

Bagan struktur organisasi dan tata kerja Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu sebagaimana tercantum dalam Lampiran IX Peraturan Daerah Kabupaten Flores Timur Nomor 11 Tahun 2016 adalah sebagai berikut:

**BAGAN STRUKTUR ORGANISASI
DINAS PENANAMAN MODAL DAN PELAYANAN TERPADU SATU PINTU
KABUPATEN FLORES TIMUR**

CATATAN :
~~Garis Komando~~
Garis Koordinasi

KEPALA DINAS
Ir. YOHANIS KOPONG
NIP. 19660226 199403 1 003

SEKRETARIAT
Ir. GERTERUDIS LEPAN BALELA, M.Si
NIP. 19680101 199403 2 025

KASUBAG UMUM & KEPEGAWAIAN
ALAIDA INA LAMABLAWA, A.MD
NIP. 197704082000122005

KASUBAG KEUANGAN
PETRONELA SILI KEREDOK
NIP. 19680502 198610 2 001

KASUBAG PROGRAM, DATA & EVALUASI
S. SUPRIADI LEWOTAN, SE
NIP. 19780116 201001 1 017

KABID PERENCANAAN & PENGEMBANGAN
IKLIM PENANAMAN MODAL
YAKOBUS LABINA, S.Pi
NIP. 19620403 198603 1 037

KASIE PERENCANAAN
PENANAMAN MODAL
LODOVIKUS L. KUMANIRENG, ST
NIP. 19730212 199903 1 009

KASIE DEREGULASI PENANAMAN MODAL

KASIE SUMBERDAYA USAHA
IRMINA BENGA OLA, S.SOS
NIP. 19830420 201001 2 036

KABID PROMOSI PENANAMAN MODAL
HERMANUS HUGU TUKAN, S.SOS, MM
NIP. 19710915 199903 1 005

KASIE PENGEMBANGAN PROMOSI
PENANAMAN MODAL
MARIUS PAMAN BOLI, S.SOS
NIP. 19660617 200312 1 002

KASIE PELAKSANAAN PROMOSI
PENANAMAN MODAL
MUHAMAD ILHAM, SE
NIP. 19840108 201101 1 009

KASIE SARANA DAN PRASARANA PROMOSI
PENANAMAN MODAL
YOHANA KIWANG HAYON
NIP. 19650306 198903 2 014

KABID PENGENDALIAN PELAKSANAAN
PENANAMAN MODAL
MARIA MAGDALENA LONDA, SE
NIP. 19740927 199903 2 005

KASIE PEMANTAUAN PELAKSANAAN
PENANAMAN MODAL
ALOYSIUS PERDI KUMAN, A.MD
NIP. 19750824 200012 1 001

KASIE PEMBINAAN PELAKSANAAN
PENANAMAN MODAL
CHRISTINA YULIANA OSE BETAN, SE
NIP. 19741215 200604 2 023

KASIE PENGAWASAN PELAKSANAAN
PENANAMAN MODAL
MARIA GORETI
NIP. 19620609 198603 2 008

KABID PENGELOLAAN DATA DAN
INFORMASI PENANAMAN MODAL
ANNA MARIA LAWERANG, S.KOM
NIP. 19700210 199903 2 011

KASIE VERIFIKASI PENGOLAHAN DATA
JAMALUDIN GUNAWAN, ST
NIP. 19830604 200904 1 004

KASIE ANALISIS DAN EVALUASI DATA
STEFANUS KOPONG WOTAN
NIP. 19621231 198703 1 037

KASIE SISTEM INFORMASI
TERESIA DERU ODUNG, ST
NIP. 19820605 201001 2 046

UNIT PELAYANAN TERPADU SATU PINTU

KASIE PELAYANAN PERIZINAN DAN
NON PERIZINAN
THERESTIA LOEKNAME
NIP. 19601206 198103 2 008

KASIE PENGADUAN, PENGENDALIAN
PELAPORAN LAYANAN
ELISABET EJA WEKING
NIP. 19630620 198603 2 013

KASIE KEBIJAKAN DAN ADVOKASI
LAYANAN
MAHANI BENGAN TUPEN
NIP. 19621129 198603 2 008

4. SUMBER DAYA MANUSIA

Jumlah pegawai pada Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu sampai dengan Bulan Desember 2018, sebanyak 42 orang dengan rincian PNS sebanyak 32 orang dan Tenaga Kontrak sebanyak 10 orang.

- Jumlah PNS berdasarkan :

Golongan :

| | |
|--------------|------------|
| Golongan IV | : 6 orang |
| - Laki-laki | : 3 orang |
| - Perempuan | : 3 orang |
| Golongan III | : 22 orang |
| - Laki-laki | : 9 orang |
| - Perempuan | : 13 orang |
| Golongan II | : 4 orang |
| - Laki-laki | : 2 orang |
| - Perempuan | : 2 orang |

Tingkat Pendidikan :

| | |
|---------------------|------------|
| - Sarjana (S2) | : 2 Orang |
| - Sarjana (S1) | : 13 orang |
| - Sarjana Muda (D3) | : 5 orang |
| - SLTA | : 12 orang |
| - SLTP | : - |
| - SD | : - |

Diklat Struktural :

| | |
|------------------|-----------|
| - Diklat PIM III | : 2 orang |
| - Diklat PIM IV | : 6 orang |

BAB II PERENCANAAN KINERJA

A. VISI - MISI DINAS PENANAMAN MODAL DAN PELAYANAN TERPADU SATU PINTU KABUPATEN FLORES TIMUR

1. Visi

Visi adalah pandangan jauh ke depan kemana instansi pemerintah harus dibawa agar dapat eksis, antisipatif dan inovatif. Visi adalah suatu gambaran yang menantang tentang keadaan masa depan yang diinginkan oleh instansi pemerintah.

Dengan memperhatikan tugas pokok dan fungsi yang dimiliki serta kondisi kecenderungan perkembangan di masa yang akan datang, maka visi Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu adalah :

**“Terwujudnya Iklim Investasi Yang Kondusif
Dan Pelayanan Perizinan Yang Prima”**

Penjelasan Makna Visi

Dari rumusan visi di atas, terkandung beberapa hal yang dapat dimaknai sebagai berikut :

a) Iklim investasi yang kondusif

artinya kondisi kehidupan masyarakat Flores Timur yang menjamin keamanan dan kenyamanan para investor dalam menanamkan modalnya di Kabupaten Flores Timur.

b) Pelayanan perizinan yang prima

Suatu pelayanan dapat dikatakan sebagai pelayanan yang prima apabila memenuhi kriteria sebagai berikut :

- Didukung oleh SDM yang profesional
- Sarana dan prasarana kerja yang memadai

2. Misi

Misi adalah suatu yang harus dilaksanakan oleh instansi pemerintah agar tujuan organisasi dapat terlaksana dan berhasil dengan baik. Dengan pernyataan misi tersebut, diharapkan seluruh pegawai dan pihak yang berkepentingan dapat mengenal instansi pemerintah, dan mengetahui peran dan program-programnya serta hasil yang akan diperoleh di masa mendatang.

Misi yang dirumuskan dalam usaha mencapai Visi adalah sebagai berikut:

- Misi Kesatu : Meningkatkan profesionalisme dan kinerja kelembagaan Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu Kabupaten Flores Timur
- Misi Kedua : Meningkatkan kerjasama investasi di Kabupaten Flores Timur
- Misi Ketiga : Meningkatkan kualitas pelayanan perizinan terpadu.

Penjelasan Makna

Misi pertama: meningkatnya kinerja kelembagaan maka dibutuhkan ketersediaan kebutuhan dasar operasional, peningkatan disiplin aparatur, sumber daya aparatur baik secara kualitas maupun secara kuantitas, dan sarana serta prasarana yang memadai.

Misi kedua : mengandung maksud adanya respon pemerintah, asosiasi dan masyarakat untuk menjamin iklim usaha yang kondusif bagi investor dalam menanamkan modalnya di Kabupaten Flores Timur.

Misi ketiga : meningkatkan kualitas pelayanan kepada investor dan masyarakat dengan menyediakan akses kepada pelayanan perizinan yang cepat, tepat dan akurat.

B. TUJUAN DAN SASARAN STRATEGIS

Tujuan dan sasaran strategis Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu Kabupaten Flores Timur merupakan derivasi dari Visi Misi Tujuan dan Sasaran Kabupaten Flores Timur yang termuat dalam Rencana Pembangunan Jangka Menengah Daerah (RPJMD) Kabupaten Flores Timur Tahun 2017 – 2022. Visi Kabupaten Flores Timur dalam RPJMD Tahun 2017 – 2022 adalah “**Flores Timur Sejahtera Dalam Bingkai Desa Membangun Kota Menata**”.

Titik fokus Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu dalam upaya merealisasikan visi- misi, tujuan dan sasaran tersebut dan sesuai dengan tugas pokok dan fungsi Dinas dapat digambarkan melalui tabel keterkaitan antara visi dan misi Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu dengan tujuan, sasaran, strategi dan arah kebijakan dalam RPJMD Kabupaten Flores Timur sebagai berikut :

Tabel 1
Kaitan Visi Misi dengan RPJMD

| Tujuan | Sasaran | Strategi | Arah Kebijakan |
|---------------------------------------|---|--|-------------------------------------|
| Meningkatnya pemasaran tanaman rakyat | meningkatnya volume perdagangan komoditas unggulan daerah | <ul style="list-style-type: none"> • Meningkatkan pelaksanaan kebijakan investasi di Flores Timur serta kualitas pelayanan perizinan dan non perizinan yang efektif dan efisien di bidang investasi melalui regulasi daerah; • Meningkatkan promosi potensi sumber daya lokal di Flores Timur melalui kerjasama investasi antar pemerintah daerah, pusat dan sektor swasta; • Memfasilitasi perencanaan dan pengembangan kawasan ekonomi khusus serta penyediaan <i>promotion and business center</i> yang representatif. | meningkatnya iklim investasi daerah |

Dari Visi dan misi yang telah ditetapkan, selanjutnya diuraikan lebih lanjut dalam tujuan dan sasaran sebagai kondisi antara sebelum tercapainya Visi dan Misi.

Tujuan dan sasaran merupakan suatu kondisi yang diharapkan akan terwujud dalam jangka waktu satu sampai dengan lima tahun yang akan datang. Rumusan tujuan dan sasaran Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu adalah sebagai berikut :

PERTAMA

Tujuan : Meningkatnya kualitas pelayanan OPD

Sasaran : a. menentukan arah kebijakan perencanaan dan anggaran
b. Ketersediaan sarana dan prasarana aparatur
c. Meningkatnya SDM aparatur yang profesional
d. Meningkatnya kapasitas dan kualitas sumber daya aparatur
e. menentukan arah kebijakan perencanaan dan anggaran

KEDUA

Tujuan : Meningkatnya pemasaran tanaman rakyat

Sasaran : meningkatnya volume perdagangan komoditas unggulan daerah

KETIGA

Tujuan : mengembangkan birokrasi yang semakin profesional dan akuntabel

Sasaran : Peningkatan kualitas pelayanan publik

C. Rencana Program dan kegiatan Tahun 2018

Dari visi-misi, tujuan, sasaran dan rencana strategis yang telah dirumuskan, selanjutnya dijabarkan dalam strategi atau cara mencapai tujuan dan sasaran melalui rencana program dan kegiatan tahun 2018. Kebijakan-kebijakan dan program-program dalam Rencana Strategis Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu, dirumuskan untuk setiap tujuan dan sasaran pada tahun 2018 adalah sebagai berikut :

- a. Program Utama Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu
 - 1) Program Peningkatan Promosi dan Kerjasama Investasi
Sasaran program : meningkatnya volume perdagangan komoditas unggulan daerah
Kegiatan :
 - a) Pengembangan Potensi Unggulan Daerah
 - b) Peningkatan Kegiatan Pemantauan, Pembinaan dan Pengawasan Pelaksanaan Penanaman Modal
 - 2) Program Peningkatan Iklim Investasi Dan Realisasi Investasi
Sasaran program : meningkatnya volume perdagangan komoditas unggulan daerah

Kegiatan :

- a) Kajian Kebijakan Penanaman Modal
 - b) Pengembangan System Informasi Penanaman Modal di Daerah
- 3) Program pelayanan Perizinan Terpadu

Sasaran program : Peningkatan kualitas pelayanan publik

Kegiatan :

- a) Pelayanan perizinan
- b) Sosialisasi perizinan

b. Program Pendukung Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu

1) Program Pelayanan Administrasi Perkantoran

Sasaran program : Meningkatnya kualitas pelayanan administrasi perkantoran

Kegiatan :

- a) Penyediaan jasa surat menyurat
- b) Penyediaan jasa komunikasi , sumber daya air dan listrik
- c) Penyediaan jasa pemeliharaan dan perizinan kendaraan dinas atau operasional
- d) Penyediaan jasa administrasi keuangan
- e) Penyediaan jasa kebersihan kantor
- f) Penyediaan alat tulis kantor
- g) Penyediaan barang cetak dan penggandaan
- h) Penyediaan komponen instalasi listrik/penerangan bangunan kantor
- i) Penyediaan bahan bacaan dan peraturan perundang-undangan
- j) Penyediaan makanan dan minuman
- k) Rapat-rapat koordinasi dan konsultasi ke dalam dan luar daerah
- l) Penyediaan jasa tenaga pendukung teknis perkantoran

2) Program Peningkatan Sarana dan Prasarana Aparatur

Sasaran program : Ketersediaan sarana dan prasarana aparatur

Kegiatan :

- a) Pengadaan Kendaraan Dinas/operasional
- b) Pengadaan Perlengkapan Gedung Kantor
- c) Pengadaan peralatan gedung kantor
- d) Pemeliharaan rutin/berkala gedung kantor
- e) Pemeliharaan rutin/berkala kendaraan dinas/operasional
- f) Pemeliharaan rutin berkala peralatan gedung kantor

3) Program Peningkatan Kapasitas Sumber Daya Aparatur

Sasaran program : Meningkatnya kapasitas dan kualitas sumber daya aparatur

Kegiatan :

- a) Pendidikan dan pelatihan formal

4) Program Peningkatan Pengembangan Sistem Pelaporan Capaian Kinerja

Sasaran program : menentukan arah kebijakan perencanaan dan anggaran

Kegiatan : Penyusunan laporan capaian kinerja, realisasi keuangan dan laporan tahunan

D. PENETAPAN KINERJA DINAS PENANAMAN MODAL DAN PELAYANAN TERPADU SATU PINTU TAHUN 2018

Penetapan kinerja merupakan instrumen yang digunakan oleh Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu dalam usahanya mencapai sasaran strategis yang telah ditetapkan sebelumnya.

Selain itu Penetapan Kinerja merupakan tekad dan janji Rencana Kinerja Tahunan yang sangat penting yang perlu dilakukan oleh pimpinan instansi di lingkungan Pemerintahan karena merupakan wahana proses yang akan memberikan perspektif mengenai apa yang diinginkan untuk dihasilkan. Perencanaan dan penetapan kinerja yang dilakukan oleh instansi akan dapat berguna untuk menyusun prioritas kegiatan yang dibiayai dari sumber dana yang terbatas. Dengan perencanaan kinerja tersebut diharapkan fokus dalam mengarahkan dan mengelola program atau kegiatan instansi akan lebih baik, sehingga diharapkan tidak ada kegiatan instansi yang tidak terarah.

Tabel 3

Penetapan Kinerja Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu

PENETAPAN KINERJA

Satuan Kerja Perangkat Daerah : DINAS PENANAMAN MODAL DAN PELAYANAN TERPADU SATU PINTU KABUPATEN FLORES TIMUR

Tahun Anggaran : 2018

| Sasaran | Indikator kinerja | Target kinerja | program/kegiatan | | Anggaran | |
|---|--|----------------|------------------|---|--|-------------|
| 1 | 2 | 3 | 4 | | 5 | |
| Meningkatnya kualitas pelayanan administrasi perkantoran | Terselenggaranya pelayanan administrasi perkantoran | | I | Program Pelayanan Administrasi Perkantoran | 583.023.992 | |
| | | | | Kegiatan : | | |
| | Terpenuhnya kebutuhan jasa surat menyurat | 12 bulan | 1 | 1 | Penyediaan Jasa surat menyurat | 1.497.200 |
| | Terpenuhnya kebutuhan sumber daya air dan listrik | 3 Rekening | 2 | 2 | Penyediaan Jasa komunikasi, sumber daya air dan listrik | 178.973.600 |
| | Terpeliharanya kendaraan dan tersedianya surat-surat kendaraan dinas | 4 Unit | 3 | 3 | Penyediaan jasa pemeliharaan dan perizinan kendaraan dinas/operasional | 1.287.150 |
| | Terbayarnya jasa administrasi keuangan | 7 orang | 4 | 4 | Penyediaan jasa administrasi keuangan | 33.060.000 |
| | Terpenuhinya kebutuhan kebersihan kantor | 12 bulan | 5 | 5 | Penyediaan jasa kebersihan kantor | 6.911.525 |
| | Terpenuhinya kebutuhan alat tulis kantor | 12 bulan | 6 | 6 | Penyediaan ATK | 25.217.267 |

| | | | | | | |
|---|--|-----------|-----------|----|--|--------------------|
| | Terpenuhinya kebutuhan barang cetak dan penggandaan | 12 bulan | 7 | 7 | Penyediaan barang cetakan dan Penggandaan | 19.525.000 |
| | Terpenuhinya kebutuhan instalasi listrik dan penerangan kantor | 12 bulan | 8 | 8 | Penyediaan Komponen Instalasi listrik/penerangan bangunan kantor | 8.394.250 |
| | Meningkatnya pengetahuan dan informasi, referensi bacaan dan peraturan perundangan | 12 bulan | 9 | 9 | Penyediaan bahan bacaan dan peraturan perundang-undangan | 2.240.000 |
| | Terpenuhinya kebutuhan makan dan minum rapat/tamu | 210 orang | 10 | 10 | Penyediaan makanan dan minuman | 9.150.000 |
| | Meningkatnya Rapat-rapat koordinasi dan konsultasi luar daerah | 18 kali | 11 | 11 | Rapat-rapat koordinasi dan konsultasi | 209.368.000 |
| | | | | | ke luar daerah | |
| | | | | | ke provinsi | |
| | | | | | ke luar provinsi NTT | |
| | Terpenuhinya kebutuhan tenaga pendukung dan teknis perkantoran | 7 orang | 12 | 12 | Penyediaan jasa tenaga pendukung dan teknis perkantoran | 87.400.000 |
| Ketersediaan sarana dan prasarana aparatur | Tersedianya sarana dan prasarana aparatur | | II | | Program Peningkatan Sarana dan Prasarana Aparatur | 342.192.000 |
| | | | | | | |

| | | | | | | |
|--|---|-----------------|-----|---|---|-------------------|
| Meningkatnya kapasitas dan kualitas sumber daya aparatur | Tersedianya perlengkapan gedung kantor | 22 Jenis | 2 | 2 | Pengadaan Perlengkapan Gedung Kantor | 67.990.000 |
| | Terpenuhinya kebutuhan peralatan gedung kantor | 16 unit | 3 | 3 | Pengadaan peralatan gedung kantor | 160.000.000 |
| | Meningkatnya kenyamanan pelaksanaan tugas aparatur | 1 Gedung Kantor | 4 | 4 | Pemeliharaan rutin / berkala gedung kantor | 89.337.000 |
| | Tersedianya bahan bakar, pelumas dan suku cadang kendaraan bermotor | 4 unit | 5 | 5 | Pemeliharaan rutin / berkala kendaraan dinas / operasional | 15.715.000 |
| | frekuensi/jumlah pemeliharaan rutin/berkala gedung kantor | 23 Jenis | 6 | 6 | Pemeliharaan rutin / berkala Peralatan gedung kantor | 9.150.000 |
| | Meningkatnya kapasitas dan kualitas sumber daya aparatur | | III | | Program Peningkatan Kapasitas Sumber Daya Aparatur | 12.201.000 |
| Menentukan arah kebijakan perencanaan dan anggaran | Terlatihnya aparatur Dinas penanaman modal dan pelayanan terpadu satu pintu | 8 orang | 1 | 1 | Pendidikan dan Pelatihan Formal | 12.201.000 |
| | Jumlah dokumen perencanaan, capaian kinerja dan keuangan | | IV | | Program Peningkatan Pengembangan Sistem Pelaporan Capaian Kinerja dan Keuangan | 55.078.600 |
| | Jumlah laporan capaian kinerja dan keuangan | 8 dokumen | 1 | 1 | Penyusunan Laporan capaian kinerja, realisasi keuangan dan laporan tahunan | 55.078.600 |
| Meningkatnya volume perdagangan komoditas unggulan daerah | Jumlah potensi unggulan daerah yang dipromosi | | V | | Program Peningkatan Promosi dan Kerjasama Investasi | 95.756.708 |

| | | | | | | |
|--|---|---|------------|---|---|--------------------|
| Meningkatnya volume perdagangan komoditas unggulan daerah | Jumlah Dokumen Potensi Unggulan Daerah | 150 buku | 1 | 1 | Pengembangan Potensi Unggulan Daerah | 40.073.100 |
| | Terlaksananya Kegiatan Koordinasi antar Lembaga dalam Pengendalian Pelaksanaan Investasi PMDN/PMA | 16 Perusahaan PMDN/PMA | 2 | 2 | Koordinasi Antar Lembaga dalam Pengendalian Pelaksanaan Investasi PMDN/PMA | 31.510.408 |
| | Jumlah data perkembangan investasi penanaman modal PMDN/PMA | 6 kali | 3 | 3 | Peningkatan kegiatan pemantauan, pembinaan dan pengawasan pelaksanaan penanaman modal | 24.173.200 |
| | Peresentase sistim investasi yang di bangun | | VI | | Program Peningkatan Iklim Investasi dan Realisasi Investasi | 161.208.650 |
| | Terlaksananya Kegiatan Koordinasi dan Kerjasama di Bidang Investasi | 2 kali | 1 | 1 | Memfasilitasi dan Koordinasi Kerjasama di Bidang Investasi | 37.787.650 |
| | Terlaksananya Penyusunan Sistem Informasi Penanaman Modal | 12 Bulan | 2 | 2 | Penyusunan Syisti Informasi Penanaman Modal dan Pelayanan Perizinan | 66.871.000 |
| | Terlaksananya Kegiatan Sosialisasi dan Prakondisi Kerjasama Investasi Industri Garam | 2 Kecamatan (Solor Barat dan Solor Selatan) | 3 | 3 | Pengembangan Potensi Investasi Daerah | 56.550.000 |
| Peningkatan kualitas pelayanan publik | Meningkatnya Pelayanan Perizinan yang cepat, mudah dan terjangkau | | VII | | Program Pelayanan Perizinan Terpadu | 87.227.100 |
| | Jumlah pelayanan perizinan | jumlah Ijin (1.200) | 1 | 1 | Pelayanan Perizinan | 42.334.100 |

| | | | | | | |
|---------------|--|--------------|---|---|-----------------------|----------------------|
| | Tersosialisasinya mekanisme pelayanan perizinan sesuai SOP | 19 Kecamatan | 2 | 2 | Sosialisasi Perizinan | 44.893.000 |
| JUMLAH | | | | | | 1.336.688.050 |

BAB III

AKUNTABILITAS KINERJA

Akuntabilitas Kinerja Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu merupakan wujud pertanggung jawaban atas pelaksanaan dari perjanjian kinerja yang telah ditetapkan pada awal tahun 2018 memuat keberhasilan dan kegagalan pelaksanaan misi dalam mencapai sasaran yang telah ditetapkan. Kinerja Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu Tahun 2018 tergambar dalam tingkat pencapaian sasaran yang dilaksanakan melalui berbagai kegiatan sesuai dengan program dan kebijakan yang ditetapkan.

pada bagian ini disajikan perbandingan realisasi dengan target dalam perjanjian kinerja Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu Tahun 2018, perbandingan realisasi tahun 2018 dengan tahun sebelumnya, Perbandingan realisasi kinerja sampai dengan tahun ini dengan target jangka menengah yang terdapat dalam dokumen rencana strategis Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu. Pengungkapan akuntabilitas kinerja Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu dilakukan melalui penyajian data akuntabilitas kinerja baik data kualitatif maupun kuantitatif berupa tabel ataupun grafik. Sedangkan untuk penyajian data akuntabilitas keuangan tahun 2018, jumlah dana dan pengeluarannya dikaitkan dengan pencapaian kinerja keuangan.

Data-data yang tersaji pada bagian ini dianalisis sehingga mampu menggambarkan secara jelas kinerja Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu tahun 2018 untuk dievaluasi dan dapat menjadi media informasi umpan balik perbaikan kinerja Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu pada tahun berikutnya.

A. Analisis Target dan Realisasi Perjanjian Kinerja Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu Tahun 2018

Pada akhir tahun anggaran dilakukan review atas target dan realisasi perjanjian kinerja, untuk mengetahui sejauh mana OPD dapat mewujudkan kinerja. Oleh karena itu dilakukan analisis dan evaluasi target dan realisasi Perjanjian Kinerja Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu Tahun 2018 seperti yang tergambar pada tabel di bawah ini.

Tabel 4
Target dan Realisasi Perjanjian Kinerja
Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu
Kabupaten Flores Timur
Tahun 2018

| Urusan / Bidang Urusan Pemerintahan Daerah dan Program/Kegiatan | Indikator Kinerja Program (outcome) / Kegiatan (output) | Target Perjanjian Kinerja Tahun 2018 | | Realisasi Capaian Perjanjian Kinerja Tahun 2018 | | Tingkat Capaian Kinerja Dalam Perjanjian Kinerja Tahun 2018 (%) | |
|---|--|---|-----------|--|-----------|---|------|
| | | 5 | | 6 | | 10 | |
| 3 | 4 | K | Rp | K | Rp | K | Rp |
| Urusan | | | | | | | |
| Bidang Urusan | | | | | | | |
| Program Pelayanan Administrasi Perkantoran | Terselenggaranya administrasi Perkantoran | | | | | | |
| Penyediaan Jasa Surat Menyurat | Tersedianya pelayanan jasa surat menyurat | 12 bulan | 1.497.200 | 12 bulan | 1.497.000 | 99.99% | 100% |

| | | | | | | | |
|--|--|----------|-------------|----------|-------------|--------|------|
| Penyediaan Jasa Komunikasi dan Sumber Daya Air dan Listrik | Tersedianya pelayanan jasa komunikasi, sumber daya air dan listrik | 12 bulan | 178.973.600 | 12 bulan | 178.732.750 | 99.87% | 100% |
| Penyediaan Jasa Pemeliharaan dan Perizinan Kendaraan | Tersediaanya jasa pemeliharaan dan perizinan kendaraan dinas / operasional | 12 bulan | 1.287.150 | 12 bulan | 1.270.150 | 98.68% | 100% |
| Penyediaan Jasa Administrasi Keuangan | Tersedianya pelayanan jasa administrasi keuangan | 12 bulan | 33.060.000 | 12 bulan | 33.060.000 | 100% | 100% |
| Belanja Jasa Kebersihan Kantor | Tersedianya pelayanan jasa kebersihan kantor | 12 bulan | 6.911.525 | 12 bulan | 6.909.000 | 99.97% | 100% |
| Penyediaan Alat Tulis Kantor | Tersedianya alat tulis kantor | 12 bulan | 25.217.267 | 12 bulan | 25.211.900 | 99.98% | 100% |
| Penyediaan Barang Cetak dan Penggandaan | Tersedianya barang cetakan dan penggandaan | 12 bulan | 19.525.000 | 12 bulan | 19.524.850 | 99.99% | 100% |

| | | | | | | | |
|---|--|----------|-------------|----------|-------------|--------|------|
| Penyediaan Komponen Instalasi Listrik/Penerangan Bangunan Kantor | Tersedianya komponen instalasi listrik dan penerangan kantor | 12 bulan | 8.394.250 | 8 jenis | 8.392.500 | 99.98% | 100% |
| Penyediaan Bahan Bacaan dan Peraturan Perundang-undangan | Tersedianya bahan bacaan dan peraturan perundang-undangan | 12 bulan | 2.240.000 | 12 bulan | 2.239.000 | 99.96% | 100% |
| Penyediaan Makanan dan Minuman | Tersedianya makanan dan minuman | 12 bulan | 9.150.000 | 12 bulan | 9.150.000 | 100% | 100% |
| Rapat-rapat Koordinasi dan Konsultasi ke Dalam Daerah dan Luar Daerah | Terselenggaranya koordinasi dan konsultasi dalam dan luar daerah | 12 bulan | 209.368.000 | 12 bulan | 209.343.200 | 99.99% | 100% |
| Penyediaan Jasa Tenaga Pendukung dan Teknis Perkantoran | Tersedianya jasa tenaga pendukung dan teknis perkantoran | 12 bulan | 87.400.000 | 7 orang | 87.400.000 | 100% | 100% |

| | | | | | | | |
|--|--|------------------------------------|-------------|------------------------------------|-------------|--------|------|
| Program Peningkatan Sarana dan Prasarana Aparatur | Tersedianya Sarana dan Prasarana Aparatur yang Memadai | | | | | | |
| Pengadaan Perlengkapan Gedung Kantor | Tersedianya Perlengkapan Gedung Kantor | 1 paket | 67.990.000 | 1 paket | 67.783.200 | 99.70% | 100% |
| Pengadaan Peralatan Gedung Kantor | Tersedianya peralatan gedung kantor | 1 Paket Perangkat Perizinan Online | 160.000.000 | 1 Paket Perangkat Perizinan Online | 158.270.000 | 98.91% | 100% |
| Pemeliharaan Rutin/Berkala Gedung Kantor | Terawatnya gedung kantor | 1 Gedung | 89.337.000 | 1 Gedung | 89.327.000 | 99.99% | 100% |
| Pemeliharaan Rutin/Berkala Kendaraan Dinas/Operasional | Terawatnya kendaraan dinas/operasional | 12 bulan | 15.715.000 | 12 bulan | 15.710.118 | 99.97% | 100% |
| Pemeliharaan Rutin/Berkala Peralatan Gedung Kantor | Terawatnya peralatan gedung/kantor | 12 bulan | 9.150.000 | 12 bulan | 9.150.000 | 100% | 100% |

| | | | | | | | |
|--|--|--|------------|-----------|------------|--------|------|
| Program Peningkatan Kapasitas Sumber Daya Aparatur | Meningkatnya Sumber Daya Aparatur | | | | | | |
| Pendidikan dan Pelatihan Formal | Terselenggaranya pendidikan dan pelatihan formal bagi aparatur | 10 orang | 12.201.000 | 10 orang | 12.201.000 | 100% | 100% |
| Program Peningkatan Pengembangan Sistem Pelaporan Capaian Kinerja | Meningkatnya capaian kinerja program dan keuangan OPD | | | | | | |
| Penyusunan Laporan Capaian Kinerja dan Ikhtisar Realisasi Kinerja OPD | Tersedianya laporan capaian kinerja OPD | 8 dokumen | 55.078.600 | 8 dokumen | 55.063.100 | 99.98% | 100% |
| Program Peningkatan Promosi dan Kerjasama Investasi | Meningkatnya promosi dan kerjasama investasi | Jumlah investor dan nilai investasi berskala nasional | | | | | |

| | | | | | | | |
|--|---|--|------------|----------|------------|--------|------|
| Pengembangan Potensi Unggulan Daerah | Tersedianya Buku Potensi Unggulan Daerah | 150 buku | 40.073.100 | 150 buku | 40.063.780 | 99.98% | 100% |
| Koordinasi Antar Lembaga Dalam Pengendalian Pelaksanaan Investasi PMDN/PMA | Terlaksananya Kegiatan Koordinasi Antar Lembaga Dalam Pengendalian Pelaksanaan Investasi PMDN/PMA | 12 bulan | 31.510.408 | 12 bulan | 31.492.758 | 99.94% | 100% |
| Peningkatan Kegiatan Pemantauan, Pembinaan dan Pengawasan | Terlaksananya kegiatan peningkatan pemantauan, pembinaan dan pengawasan | 4 kali | 24.173.200 | 4 kali | 24.157.200 | 99.93% | 100% |
| Program Peningkatan Iklim Investasi dan Realisasi Investasi | Meningkatnya Kerjasama Penanaman Modal | Jumlah investor dan nilai investasi berskala nasional | | | | | |

| | | | | | | | |
|--|---|----------|------------|----------|------------|--------|------|
| Memfasilitasi dan koordinasi kerjasama di bidang investasi | Terlaksananya Kegiatan Koordinasi dan Kerjasama di Bidang Investasi | 2 kali | 37.787.650 | 2 kali | 37.776.500 | 99.98% | 100% |
| Penyusunan Sistem Informasi Penanaman Modal | Tersedianya Penyusunan Sistem Informasi Penanaman Modal | 12 bulan | 66.871.000 | 12 bulan | 66.750.250 | 99.81% | 100% |
| Pengembangan Potensi Investasi Daerah | Terlaksananya Kegiatan Pengembangan Potensi Investasi Daerah | 12 bulan | 56.550.000 | 12 bulan | 56.449.400 | 99.82% | 100% |
| Program Pelayanan Perizinan Terpadu | Meningkatnya kualitas pelayanan perizinan | | | | | | |
| Pelayanan Perizinan | Terlayaninya pengurusan izin | 12 bulan | 42.334.100 | 12 bulan | 42.326.700 | 99.99% | 100% |
| Sosialisasi Perizinan | Terlaksananya sosialisasi perizinan | 12 bulan | 44.893.000 | 12 bulan | 44.822.000 | 99.84% | 100% |

Dari tabel target dan realisasi kinerja Perjanjian Kinerja Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu Kabupaten Flores Timur Tahun 2018, dapat disimpulkan bahwa realisasi kinerja untuk setiap program dan kegiatan OPD tahun 2018 sebesar 100%. Dengan demikian semua program dan kegiatan yang direncanakan pada awal tahun dapat berjalan dengan baik.

B. Analisis Realisasi Tahun 2018 dengan Dua Tahun Sebelumnya (2017, 2016)

Untuk melihat dan menilai capaian kinerja Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu dalam 2 (dua) tahun terakhir maka dilakukan perbandingan antara realisasi dan target kinerja dari tahun 2017– 2018 sebagai berikut:

Tabel : 5

Target dan Realisasi Kinerja Tahun 2018 dibandingkan dengan 2 (dua) tahun sebelumnya

| No | Sasaran Kinerja | 2016 | | 2017 | | 2018 | |
|----|---|---------|-----------|--------|-----------|--|--|
| | | Target | Realisasi | Target | Realisasi | Target | Realisasi |
| A | Urusan Rutin | | | | | | |
| 1 | Meningkatnya ketersediaan kebutuhan dasar operasional kantor | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% |
| 2 | Meningkatnya SDM aparatur yang profesional | 6 orang | 6 orang | | | 8 orang | 8 orang |
| 3 | Meningkatnya sarana dan prasarana aparatur | 4 jenis | 4 jenis | 4 unit | 4 unit | 2 Unit Laptop, 2 Unit Printer, 1 Paket Meubelair dan 1 Paket Perangkat Jaringan Perizinan Online | 2 Unit Laptop, 2 Unit Printer, 1 Paket Meubelair dan 1 Paket Perangkat Jaringan Perizinan Online |
| B | Urusan Wajib | | | | | | |
| 4 | Meningkatnya minat masyarakat/calon investor untuk menanamkan modalnya di | | | | | | |

| | | | | | | | |
|---|--|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
| | kabupaten Flores Timur dengan indikator kinerja: 1. Jumlah investor PMA/PMDN 2. Jumlah investasi PMA/PMDN | 2 105.544.069.285 | 1 206.465.482.775 | 5 375.618.907.900 | 3 307.618.907.900 | 1 395.000.000.000 | 1 300.630.908.050 |
| 5 | Meningkatnya kualitas pelayanan perizinan terpadu yang cepat, mudah dan terjangkau dengan indikator kinerja : Jumlah layanan perizinan sesuai SOP | 1750 | 2901 | 1800 | 1992 | 2000 | 1937 |

Dari tabel perbandingan target dan realisasi dengan beberapa tahun di atas, dapat diketahui bahwa secara umum Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu dapat mencapai target yang telah ditetapkan. ada satu sasaran yang mencapai target yaitu pada indikator kinerja dilihat dari jumlah investor yang pada awal tahun 2018 ditetapkan 1 investor baik PMA ataupun PMDN yang menanamkan modalnya di Kabupaten Flores Timur, mencapai target yaitu 1 (satu) investor yang menanamkan modalnya di Kabupaten Flores Timur. Adapun faktor-faktor yang menghambat investor masuk ke Kabupaten Flores Timur antara lain :

1. Sumber daya alam yang menjadi potensi unggulan Kabupaten Flores Timur yaitu bidang perikanan dan kelautan telah ada perusahaan baik PMA/PMDN yang mengelolanya.
2. Sarana dan prasarana investasi yang kurang memadai.

Ada satu sasaran yang belum mencapai target yaitu pada indikator kinerja dilihat dari jumlah nilai investasi yang pada awal tahun 2018 ditetapkan 395.000.000.000 belum mencapai target dengan realisasi sebesar Rp. 300.630.908.050. Hal ini menunjukkan PMA/PMDN masih mengalami banyak kendala terkait perluasan lokasi usaha sehingga menimbulkan kurangnya peningkatan nilai Investasi.

C. Analisis Realisasi Kinerja Tahun 2018 dengan Rencana Strategis Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu

Tabel : 6

Realisasi Kinerja Tahun 2018 dibandingkan Target Capaian Kinerja Rencana Strategis Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu

| No | Indikator Kinerja | Target Capaian Kinerja Tahun 2018 | Realisasi kinerja Tahun 2018 |
|----|---|-----------------------------------|------------------------------|
| 1 | Jumlah investor berskala nasional (PMA/PMDN) | 1 | 1 |
| 2 | Jumlah nilai investasi berskala nasional (PMDN/PMA) | Rp. 395.000.000.000 | Rp. 300.630.908.050 |
| 3 | Jumlah layanan perizinan sesuai SOP | 2000 | 1937 |

Dari tabel di atas diketahui bahwa jumlah investor berskala nasional baik PMA maupun PMDN di tahun 2018 sudah mencapai target, dari target sebanyak 1 perusahaan PMA/PMDN terealisasi 1 perusahaan PMA/PMDN, sedangkan untuk nilai investasi dalam target tahun 2018 sebesar Rp 395.000.000.000, terealisasi sebesar Rp 300.630.908.050 atau sebesar 76,10%.

Sedangkan pada indikator kinerja pelayanan perizinan sesuai SOP, target yang ditetapkan pada tahun 2018 atau tahun terakhir sebanyak 2000 buah dokumen perizinan yang dikeluarkan, sedangkan realisasinya sebanyak 1937 dokumen perizinan yang diterbitkan oleh Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu atau sebesar 96.85%.

TABEL

Rencana dan Realisasi Kinerja dan Anggaran Tahun 2018

D. Rencana dan Realisasi Kinerja dan Anggaran Tahun 2018

Tabel 7

Rencana dan Realisasi Kinerja dan Anggaran
Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu
Tahun 2018

| No | Kode | | | | | | Urusan / Bidang Urusan Pemerintahan Daerah dan Program/Kegiatan | Indikator Kinerja Program (outcome) / Kegiatan (output) | Target RPJMD pada tahun 2018 (akhir Periode RPJMD) | | Target Kinerja dan Anggaran RKPD Tahun 2018 | | Realisasi Capaian Kinerja dan Anggaran RKPD Tahun 2018 | | Tingkat Capaian Kinerja dan Realisasi Anggaran RKPD Tahun 2018 (%) | |
|----|------|---|----|----|----|----|---|---|---|-----------|---|-----------|--|-----------|--|-----|
| | | | | | | | | | K | Rp | K | Rp | K | Rp | K | Rp |
| 1 | 2 | | | | | | 3 | 4 | 5 | | 6 | | 7 | | 8 | |
| | | | | | | | Urusan | | | | | | | | | |
| | | | | | | | Bidang Urusan | | | | | | | | | |
| 2 | 12 | 2 | 12 | 01 | 01 | | Program Pelayanan Administrasi Perkantoran | Terselenggaranya administrasi Perkantoran | | | | | | | | |
| 2 | 12 | 2 | 12 | 01 | 01 | 01 | Penyediaan Jasa Surat Menyurat | Tersedianya pelayanan jasa surat menyurat | 12 bulan | 1.500.000 | 12 bulan | 1.497.200 | 12 bulan | 1.497.000 | 99.99% | 200 |

| | | | | | | | | | | | | | | |
|---|----|---|----|----------|--|--|----------|------------|----------|-------------|----------|-------------|--------|---------|
| 2 | 12 | 2 | 12 | 01 01 02 | Penyediaan Jasa Komunikasi dan Sumber Daya Air dan Listrik | Tersedianya pelayanan jasa komunikasi, sumber daya air dan listrik | 12 bulan | 50.000.000 | 12 bulan | 178.973.600 | 12 bulan | 178.732.750 | 99.87% | 240.850 |
| 2 | 12 | 2 | 12 | 01 01 06 | Penyediaan Jasa Pemeliharaan dan Perizinan Kendaraan | Tersediaanya jasa pemeliharaan dan perizinan kendaraan dinas / operasional | 12 bulan | 7.000.000 | 12 bulan | 1.287.150 | 12 bulan | 1.270.150 | 98.68% | 17.000 |
| 2 | 12 | 2 | 12 | 01 01 07 | Penyediaan Jasa Administrasi Keuangan | Tersedianya pelayanan jasa administrasi keuangan | 12 bulan | 33.100.000 | 12 bulan | 33.060.000 | 12 bulan | 33.060.000 | 100% | 0 |
| 2 | 12 | 2 | 12 | 01 01 08 | Belanja Jasa Kebersihan Kantor | Tersedianya pelayanan jasa kebersihan kantor | 12 bulan | 6.000.000 | 12 bulan | 6.911.525 | 12 bulan | 6.909.000 | 99.97% | 2.525 |
| 2 | 12 | 2 | 12 | 01 01 10 | Penyediaan Alat Tulis Kantor | Tersedianya alat tulis kantor | 12 bulan | 50.000.000 | 12 bulan | 25.217.267 | 12 bulan | 25.211.900 | 99.98% | 5.367 |
| 2 | 12 | 2 | 12 | 01 01 11 | Penyediaan Barang Cetak dan Penggandaan | Tersedianya barang cetakan dan penggandaan | 12 bulan | 42.000.000 | 12 bulan | 19.525.000 | 12 bulan | 19.524.850 | 99.99% | 150 |

| | | | | | | | | | | | | | | | | |
|---|----|---|----|----|----|----|---|--|----------|-------------|----------|-------------|----------|-------------|--------|--------|
| 2 | 12 | 2 | 12 | 01 | 01 | 12 | Penyediaan Komponen Instalasi Listrik/Penerangan Bangunan Kantor | Tersedianya komponen instalasi listrik dan penerangan kantor | 12 bulan | 1.000.000 | 8 jenis | 8.394.250 | 8 jenis | 8.392.500 | 99.98% | 1.750 |
| 2 | 12 | 2 | 12 | 01 | 01 | 15 | Penyediaan Bahan Bacaan dan Peraturan Perundang-undangan | Tersedianya bahan bacaan dan peraturan perundang-undangan | 12 bulan | 5.000.000 | 12 bulan | 2.240.000 | 12 bulan | 2.239.000 | 99.96% | 1.000 |
| 2 | 12 | 2 | 12 | 01 | 01 | 17 | Penyediaan Makanan dan Minuman | Tersedianya makanan dan minuman | 12 bulan | 12.500.000 | 12 bulan | 9.150.000 | 12 bulan | 9.150.000 | 100% | 0 |
| 2 | 12 | 2 | 12 | 01 | 01 | 18 | Rapat-rapat Koordinasi dan Konsultasi ke Dalam Daerah dan Luar Daerah | Terselenggaranya koordinasi dan konsultasi dalam dan luar daerah | 12 bulan | 140.000.000 | 12 bulan | 209.368.000 | 12 bulan | 209.343.200 | 99.99% | 24.800 |
| 2 | 12 | 2 | 12 | 01 | 01 | 20 | Penyediaan Jasa Tenaga Pendukung dan Teknis Perkantoran | Tersedianya jasa tenaga pendukung dan teknis perkantoran | 12 bulan | 85.800.000 | 7 orang | 87.400.000 | 7 orang | 87.400.000 | 100% | 0 |

| | | | | | | | | | | | | | | |
|---|----|---|----|----------|--|--|--|------------|---|-------------|---|-------------|--------|-----------|
| 2 | 12 | 2 | 12 | 01 02 | Program Peningkatan Sarana dan Prasarana Aparatur | Tersedianya Sarana dan Prasarana Aparatur yang Memadai | | | | | | | | |
| 2 | 12 | 2 | 12 | 01 02 07 | Pengadaan Perlengkapan Gedung Kantor | Tersedianya Perlengkapan Gedung Kantor | 1 paket | 45.000.000 | 1 paket | 67.990.000 | 1 paket | 67.783.200 | 99.70% | 206.800 |
| 2 | 12 | 2 | 12 | 01 02 09 | Pengadaan Peralatan Gedung Kantor | Tersedianya peralatan gedung kantor | 6 unit Laptop | 80.000.000 | 1 Paket Perangkat Jaringan Perizinan Online | 160.000.000 | 1 Paket Perangkat Jaringan Perizinan Online | 158.270.000 | 98.91% | 1.730.000 |
| 2 | 12 | 2 | 12 | 01 02 22 | Pemeliharaan Rutin/Berkala Gedung Kantor | Terawatnya gedung kantor | 12 bulan | 20.000.000 | 1 Gedung Kantor | 89.337.000 | 1 Gedung Kantor | 89.327.000 | 99.99% | 10.000 |
| 2 | 12 | 2 | 12 | 01 02 24 | Pemeliharaan Rutin/Berkala Kendaraan Dinas/Operasional | Terawatnya kendaraan dinas/operasional | 4 unit (1 unit roda 4 + 3 unit roda 2) | 20.000.000 | 12 bulan | 15.715.000 | 12 bulan | 15.710.118 | 99.97% | 4.882 |

| | | | | | | | | | | | | | | | | |
|----------|-----------|----------|-----------|-----------|-----------|----|--|--|----------|-------------|----------|------------|----------|------------|--------|--------|
| 2 | 12 | 2 | 12 | 01 | 02 | 28 | Pemeliharaan Rutin/Berkala Peralatan Gedung Kantor | Terawatnya peralatan gedung/kantor | 12 bulan | 15.000.000 | 12 bulan | 9.150.000 | 12 bulan | 9.150.000 | 100% | 0 |
| 2 | 12 | 2 | 12 | 01 | 05 | | Program Peningkatan Kapasitas Sumber Daya Aparatur | Meningkatnya Sumber Daya Aparatur | | | | | | | | |
| 2 | 12 | 2 | 12 | 01 | 05 | 01 | Pendidikan dan Pelatihan Formal | Terselenggaranya pendidikan dan pelatihan formal bagi aparatur | 10 orang | 140.000.000 | 10 orang | 12.201.000 | 10 orang | 12.201.000 | 100% | 0 |
| 2 | 12 | 2 | 12 | 01 | 06 | | Program Peningkatan Pengembangan Sistem Pelaporan Capaian Kinerja | Meningkatnya capaian kinerja program dan keuangan OPD | | | | | | | | |
| 2 | 12 | 2 | 12 | 01 | 06 | 01 | Penyusunan Laporan Capaian Kinerja dan Ikhtisar Realisasi Kinerja OPD | Tersedianya laporan capaian kinerja OPD | 9 dok | 90.000.000 | 8 dok | 55.078.600 | 8 dok | 55.063.100 | 99.98% | 15.500 |

| | | | | | | | | | | | | | | | | |
|---|----|---|----|----|----|----|--|---|--|------------------------|----------|------------|----------|------------|--------|--------|
| 2 | 12 | 2 | 12 | 01 | 15 | | Program Peningkatan Promosi dan Kerjasama Investasi | Meningkatnya promosi dan kerjasama investasi | Jumlah investor dan nilai investasi berskala nasional | 307.618.907.900 | | | | | | |
| 2 | 12 | 2 | 12 | 01 | 15 | 02 | Pengembangan Potensi Unggulan Daerah | Tersedianya Buku Potensi Unggulan Daerah | 150 buku | 50.000.000 | 150 buku | 40.073.100 | 150 buku | 40.063.780 | 99.98% | 9.320 |
| 2 | 12 | 2 | 12 | 01 | 15 | 04 | Koordinasi Antar Lembaga Dalam Pengendalian Pelaksanaan Investasi PMDN/PMA | Terlaksananya Kegiatan Koordinasi Antar Lembaga Dalam Pengendalian Pelaksanaan Investasi PMDN/PMA | 12 bulan | 63.132.600 | 12 bulan | 31.510.408 | 12 bulan | 31.492.758 | 99.94% | 17.650 |
| 2 | 12 | 2 | 12 | 01 | 15 | 08 | Peningkatan Kegiatan Pemantauan, Pembinaan dan Pengawasan | Terlaksananya kegiatan peningkatan pemantauan, pembinaan dan pengawasan | 4 kali | 51.843.650 | 4 kali | 24.173.200 | 4 kali | 24.157.200 | 99.93% | 16.000 |

| 2 | 12 | 2 | 12 | 01 | 16 | | Program Peningkatan Iklim Investasi dan Realisasi Investasi | Meningkatnya kerjasama penanaman modal | Jumlah investor dan nilai investasi berskala nasional | | | | | | | |
|---|----|---|----|----|----|----|---|--|--|------------|----------|------------|----------|------------|--------|---------|
| 2 | 12 | 2 | 12 | 01 | 16 | 02 | Memfasilitasi dan koordinasi kerjasama di bidang investasi | terlaksananya kegiatan koordinasi dan kerjasama di bidang investasi | 2 kali | 50.000.000 | 2 kali | 37.787.650 | 2 kali | 37.776.500 | 99.98% | 11.150 |
| 2 | 12 | 2 | 12 | 01 | 16 | 05 | Penyusunan sistem informasi penanaman modal dan pelayanan perijinan | Tersedianya Penyusunan Sistem Informasi Penanaman Modal | 12 Bulan | 58.299.000 | 12 Bulan | 66.871.000 | 12 Bulan | 66.750.250 | 99.81% | 120.750 |
| 2 | 12 | 2 | 12 | 01 | 16 | 12 | Pengembangan potensi investasi daerah | Terciptanya Kondisi Iklim Investasi dan Industri Garam yang Kondusif | | | | 56.550.000 | 12 bulan | 56.449.400 | 99.82% | 100.600 |
| 2 | 12 | 2 | 12 | 01 | 19 | | Program Pelayanan Perizinan Terpadu | Meningkatnya kualitas pelayanan perizinan | | | | | | | | |

| | | | | | | | | | | | | | | |
|---|----|---|----|----------|-----------------------|-------------------------------------|--------------|-------------|--------------|------------|--------------|------------|--------|--------|
| 2 | 12 | 2 | 12 | 01 19 01 | Pelayanan Perizinan | Terlayannya pengurusan izin | 12 bulan | 145.000.000 | 12 bulan | 42.334.100 | 12 bulan | 42.326.700 | 99.99% | 7.400 |
| 2 | 12 | 2 | 12 | 01 19 02 | Sosialisasi Perizinan | Terlaksananya sosialisasi perizinan | 19 Kecamatan | 151.000.000 | 19 Kecamatan | 44.893.000 | 19 Kecamatan | 44.822.000 | 99.84% | 71.000 |

Dari tabel di atas, dapat digambarkan bahwa secara umum capaian kinerja dan anggaran cukup berhasil dalam usahanya mencapai target pada rencana strategis Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu. Analisis dari target dan realisasi keuangan dihubungkan dengan anggaran tahun 2018 dijelaskan sebagai berikut :

1. Program Pelayanan Administrasi Perkantoran baik kinerja maupun anggaran berhasil mencapai target 100%, sedangkan pada kegiatan Penyediaan Jasa Pemeliharaan dan Perizinan Kendaraan, kinerja terpenuhi yaitu selama 12 bulan (100%), tetapi anggaran yang terserap sebanyak 99.97% dari target anggaran yang ditetapkan.
2. Program Peningkatan Sarana dan Prasarana Aparatur, baik kinerja maupun anggaran terealisasi 100% sesuai dengan target yang telah ditetapkan.
3. Program peningkatan kapasitas sumber daya aparatur kinerjanya terpenuhi sedangkan untuk anggaran yang terserap pada kegiatan pendidikan dan pelatihan formal sebesar 100%.
4. Program peningkatan pengembangan sistem pelaporan capaian kinerja Target kinerja dan keuangan pada program ini terealisasi 99.98%
5. Program peningkatan promosi dan kerjasama investasi Target kinerja berupa peningkatan jumlah investor dari yang ditargetkan sebanyak 1 investor terealisasi sebanyak 1 (satu) investor, sedangkan untuk jumlah investasi baik yang dilakukan oleh PMA maupun PMDN yang ditargetkan pada awal tahun sesuai dengan Rencana Strategis ternyata realisasinya yaitu sebesar 76,10%. Target anggaran yang ditetapkan untuk program ini terealisasi sebesar 100%
6. Program peningkatan iklim investasi dan realisasi investasi Target dan realisasi pada program ini mencapai sasaran yaitu sebesar 100%, baik realisasi kinerja maupun realisasi anggaran
7. Program pelayanan Perizinan Terpadu Pada program ini realisasi kinerja pada masing-masing kegiatan dijabarkan sebagai berikut:

1) Pelayanan perizinan

Target kinerja kegiatan pelayanan perizinan adalah 12 bulan, dan terealisasi 12 bulan atau sebesar 100%

2) Sosialisasi perizinan

Kinerja sosialisasi perizinan ditetapkan dalam target sebanyak 19 kecamatan yang menjadi sasaran sosialisasi dan dijalankan untuk 19 kecamatan sehingga capaian kinerja untuk kegiatan ini sebesar 100%

Secara terperinci pencapaian kinerja berdasarkan sasaran Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu dapat dilihat pada tabel berikut :

Sasaran Pertama

Tabel.8

Pencapaian Sasaran I : meningkatnya kebutuhan dasar operasional Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu

| Sasaran | Indikator Kinerja | Target | Realisasi | % |
|--|---|--------|-----------|-----|
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 |
| Meningkatnya ketersediaan kebutuhan dasar operasional kantor | % pelayanan administrasi perkantoran dan disipin aparatur | 100 | 100 | 100 |

Berdasarkan tabel di atas terlihat bahwa realisasi pencapaian sasaran meningkatnya ketersediaan kebutuhan dasar operasional Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu Kabupaten Flores Timur sebesar 100% atau telah mencapai target yang telah ditetapkan.

Sasaran Kedua :

Meningkatnya SDM aparatur yang profesional

Sasaran ini dicapai melalui 1 program dan 1 Kegiatan yaitu :

1. Program Peningkatan Kapasitas Sumber Daya Aparatur, yang didukung dengan kegiatan :
 - f. Pendidikan dan pelatihan formal

Tabel 9

Pencapaian Sasaran 2 : Meningkatkan SDM aparatur yang profesional

| Sasaran | Indikator Kinerja | Target | Realisasi | % |
|--|--|--------|-----------|-----|
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 |
| Meningkatnya SDM aparatur yang profesional | Jumlah aparatur yang mengikuti diklat, bimtek, worksop | 10 | 10 | 100 |

Dari tabel di atas terlihat bahwa realisasi dari sasaran **Meningkatnya SDM aparatur yang profesional** mencapai 10 orang (100%) dari target yang ditetapkan yaitu 10 orang untuk mengikuti bimtek luar daerah. Hal ini menunjukkan bahwa semua aparatur Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu di beri kesempatan untuk mengikuti bimbingan teknis dalam kaitan dengan peningkatan kapasitas guna memberikan pelayanan terbaik kepada masyarakat.

Sasaran Ketiga

Meningkatnya sarana dan prasarana

Sasaran ini dicapai melalui 1 program dan 5 Kegiatan yaitu :

1. Program Peningkatan Sarana dan Prasarana Aparatur, yang didukung dengan kegiatan:
 - a. Pengadaan Perlengkapan Gedung Kantor
 - b. Pengadaan Peralatan Gedung Kantor

- c. Pemeliharaan Rutin/Berkala Gedung Kantor
- d. Pemeliharaan Rutin/Berkala Kendaraan Dinas/Operasional
- e. Pemeliharaan Rutin/Berkala Peralatan Gedung Kantor

Tabel 10

Pencapaian Sasaran 6 : Meningkatnya sarana dan prasarana

| Sasaran | Indikator Kinerja | Target | Realisasi | % |
|---|---|---|---|------|
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 |
| Meningkatnya Sarana dan prasaran aparatur | Tersedianya perlengkapan gedung kantor | 1 paket meubelair | 1 paket meubelair | 100% |
| | Tersedianya peralatan gedung kantor | 1 Paket Perangkat Perizinan Online dan 2 Laptop dan 2 Printer | 1 Paket Perangkat Perizinan Online dan 2 Laptop dan 2 Printer | 100% |
| | Terpeliharanya gedung kantor | 1 Gedung Kantor | 1 Gedung Kantor | 100% |
| | Tersedianya bahan bakar, pelumas dan suku cadang kendaraan bermotor | 12 bulan | 12 bulan | 100% |
| | pemeliharaan rutin/berkala gedung kantor | 12 bulan | 12 bulan | 100% |

Dari tabel di atas terlihat bahwa realisasi pencapaian sasaran **Meningkatnya Sarana dan prasarana aparatur** telah mencapai target yang telah ditetapkan yaitu sebesar 5 jenis atau mencapai 100%.

Sasaran Ke empat

meningkatkan volume perdagangan komoditas unggulan daerah di Kabupaten Flores Timur.

Sasaran ini dicapai melalui 2 program dan 7 Kegiatan yaitu :

1. Program Peningkatan Promosi dan Kerjasama Investasi, didukung oleh kegiatan :
 - a. Pengembangan potensi unggulan daerah
 - b. Koordinasi antar lembaga dalam pengendalian pelaksanaan investasi PMDN/PMA
 - c. Peningkatan Pemantauan, Pembinaan dan Pengawasan Penanaman Modal
2. Program Peningkatan Iklim Investasi dan Realisasi Investasi, didukung oleh kegiatan :
 - a. Memfasilitasi dan Koordinasi Kerjasama di Bidang Investasi
 - b. Penyusunan sistem informasi penanaman modal
 - c. Pengembangan Potensi Investasi Daerah

Adapun pencapaian sasaran dari program dan kegiatan ini dijelaskan pada tabel sebagai berikut :

Tabel 11

Pencapaian Sasaran 4 : meningkatnya volume perdagangan komoditas unggulan daerah di Kabupaten Flores Timur

| Sasaran | Indikator Kinerja | Target | Realisasi | % |
|---|-------------------|---|---------------------|---------------------|
| meningkatnya volume perdagangan komoditas unggulan daerah di Kabupaten Flores Timur | 1 | Jumlah investor berskala nasional (PMDN/PMA) | 1 | 100 % |
| | 2 | Jumlah nilai investasi berskala nasional (PMDN/PMA) | 395.000.000.00 0 | 300.630.908.05 0 |

Berdasarkan data di atas terlihat bahwa realisasi jumlah investor berskala nasional (PMA/PMDN) yang menanamkan modalnya di Kabupaten Flores Timur tahun 2018 ada 1 perusahaan dari target 1 perusahaan (100%), Selanjutnya realisasi investasi berskala nasional (PMA/PMDN) sebesar Rp. 300.630.908.050 (76,10%) dari target Rp. 395.000.000.000.

Hambatan dan kendala yang dihadapi dalam mencapai sasaran **“Meningkatnya Volume Perdagangan Komoditas Unggulan Daerah di Kabupaten Flores Timur”** di antaranya adalah :

1. Terbatasnya sumber daya manusia baik kualitas maupun kuantitas dibidang penanaman modal;
2. Kurang gencarnya promosi yang dilakukan untuk menarik minat investor menanamkan modalnya di Kabupaten Flores Timur;
3. Sumber daya alam sebagai potensi unggulan belum dieksplorasi secara menyeluruh.

Sasaran Kelima : Meningkatnya Kapasitas dan Kualitas Pelayanan Sumber Daya Aparatur.

Sasaran ini dicapai melalui 1 Program dan 2 Kegiatan; yang operasionalisasinya didukung oleh kegiatan-kegiatan :

- a. Pelayanan Perizinan
- b. Sosialisasi Perizinan

Adapun capaian dari sasaran ini adalah :

Tabel 12

Pencapaian sasaran 5 : Meningkatnya Kapasitas dan Kualitas Pelayanan Sumber Daya Aparatur.

| Sasaran | Indikator Kinerja | Target | Realisasi | % |
|--|--|--------|-----------|-----------|
| meningkatnya kapasitas dan kualitas pelayanan sumber daya aparatur | 1. Jumlah layanan perizinan sesuai SOP | 2000 | 1937 | 96.85% |
| | 2. Jumlah Pengaduan masyarakat | 10 | 0 | Tidak ada |

Berdasarkan data di atas terlihat bahwa, pencapaian indikator jumlah layanan perizinan sebanyak 1937 atau 96.85% tidak mencapai target yang ditetapkan sebesar 2000, hal ini menunjukkan semakin menurunnya kesadaran masyarakat yang bergerak dibidang usaha dalam pengurusan ijin.

sedangkan pencapaian indikator jumlah pengaduan tidak ada (0) dari target 10 buah pengaduan atau (0 %), ini menunjukkan bahwa pelayanan yang diberikan sangat memuaskan masyarakat pengurus izin. Secara keseluruhan pencapaian sasaran 5 :

Meningkatnya Kapasitas dan Kualitas Pelayanan Sumber Daya Aparatur adalah: 100%

E. AKUNTABILITAS KEUANGAN

Sesuai dengan Dokumen Pelaksanaan Anggaran Satuan Kerja Perangkat Daerah (DPA-OPD) Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu Kabupaten Flores Timur meliputi :

1. Anggaran Pendapatan :

- a. Retribusi izin mendirikan Bangunan /IMB)

2. Anggaran Belanja

- a) Belanja Tidak Langsung (Belanja Pegawai)
- a) Belanja Barang dan Jasa
- b) Belanja Modal

A. Realisasi Anggaran Pendapatan

Realisasi Anggaran Pendapatan di Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu Kabupaten Flores Timur Tahun 2018 dapat dilihat pada tabel berikut ini :

Tabel 7

Realisasi Anggaran Pendapatan di Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu Kabupaten Flores Timur Tahun 2018.

| No | Uraian Pendapatan | Target Anggaran (Rp) | Realisasi Penerimaan (Rp) | Selisi/bertambah(Rp) | Persentase Kenaikan/ penurunan (%) |
|----|-------------------|----------------------|---------------------------|----------------------|------------------------------------|
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 |
| 1 | Retribusi IMB | 44.000.000,00 | 44.335.500,00 | 335.500 | 100,77 |

Dari tabel di atas dapat diambil kesimpulan bahwa realisasi anggaran pendapatan Tahun 2018 di Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu target pendapatan sebesar Rp. 44.000.000 dengan realisasi sebesar Rp.44.335.500 atau persentase kenaikan keseluruhan realisasi pendapatan dari IMB sebesar 100,77%. Ini memperlihatkan bahwa adanya perbaikan kinerja pelayanan perizinan setelah dibentuk Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu Kabupaten Flores Timur yang sesuai dengan sasaran yaitu peningkatan pelayanan perizinan yang cepat, mudah, murah dan terjangkau. Adapun pengertian dari pelayanan terpadu adalah segala kegiatan penyelenggaraan perizinan, yang proses pengelolaannya mulai dari tahap permohonan sampai ke tahap terbitnya dokumen dilakukan dalam satu tempat.

B. Realisasi Anggaran Belanja

Realisasi Anggaran Belanja di Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu Kabupaten Flores Timur Tahun 2018 dapat dilihat pada uraian berikut ini :

Tabel 8
Realisasi Anggaran Belanja Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan
Terpadu Satu Pintu Kabupaten Flores Timur
Tahun 2018

| No | Uraian Belanja | Alokasi Anggaran* (Rp) | Realisasi Belanja (Rp) | Selisih/bertambah (Rp) |
|----------|-------------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 |
| A | Belanja Tidak Langsung | 1.971.793.425 | 1.959.814.621 | (11.978.804) |
| 1 | Belanja Pegawai | 1.971.793.425 | 1.959.814.621 | (11.978.804) |
| | | | | |
| B | Belanja Langsung | 1.336.688.050,00 | 1.334.046.356 | (2.641.694) |
| 1 | Belanja Pegawai | 199.964.000 | 199.919.000 | (45.000) |
| 2 | Belanja Barang dan Jasa | 911.424.050 | 910.791.156 | (632.894) |
| 3 | Belanja Modal | 225.300.000,00 | 223.363.200 | (1.936.800) |
| | Jumlah Belanja | 3.308.481.475,00 | 3.293.860.977,00 | (14.593.498) |

*) Alokasi anggaran setelah perubahan

Alokasi anggaran belanja Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu Kabupaten Flores Timur Tahun Anggaran 2018, yaitu sebesar Rp.1.267.483.175,00. Setelah perubahan APBD Kabupaten Flores Timur Tahun 2018, Dinas ini mendapat alokasi anggaran belanja yaitu sebesar Rp. 1.336.688.050. Hal ini berarti ada kenaikan alokasi anggaran

untuk Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu Kabupaten Flores Timur Tahun 2018. Adapun kenaikan ini terutama pada belanja tidak langsung (belanja pegawai) dan belanja langsung (belanja barang dan jasa).

Akan tetapi untuk setiap jenis belanja baik Belanja Langsung maupun Belanja Tidak Langsung, ada sisa anggaran atau anggaran yang tidak digunakan karena ada beberapa pos belanja yang tidak sesuai dengan kebutuhan kegiatan.

BAB IV

PENUTUP

A. Kesimpulan

Berdasarkan hasil evaluasi terhadap kinerja Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu, diketahui bahwa secara umum kinerja Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu **Berhasil**, walaupun ada beberapa urusan wajib, seperti Jumlah Investor Berskala Nasional (PMDN dan PMA), yang ditetapkan dalam sasaran strategis sebanyak 1 perusahaan yang direncanakan menanamkan modalnya di Kabupaten Flores Timur namun terealisasi 1 (Satu) atau ada perusahaan yang menanamkan modalnya di Kabupaten Flores Timur. Adapun kegagalan Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu dalam memenuhi target tersebut disebabkan oleh beberapa alasan antara lain :

1. Kurangnya sarana dan prasarana pendukung penanaman modal yang tersedia di Kabupaten Flores Timur.
2. Kurang gencarnya promosi yang dilakukan baik berupa pameran potensi daerah maupun promosi yang dilakukan melalui media cetak dan elektronik.

Walaupun jumlah investor yang ditetapkan tidak mencapai sasaran namun jumlah investasi yang ditetapkan dalam sasaran strategis telah berhasil dipenuhi bahkan melampaui target realisasi baik dibandingkan dengan Rencana Kerja Tahunan pada tahun 2018, maupun dibandingkan dengan Sasaran Strategis Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu tahun 2017 – 2022. Peningkatan nilai investasi yang cukup signifikan ini menunjukkan adanya peningkatan kinerja dari PMA/PMDN yang pada akhirnya berdampak luas pada perekonomian daerah.

Pada urusan wajib Pelayanan Perizinan, Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu juga berhasil melampaui target yang ditetapkan dalam rencana strategis yaitu 2000 dokumen perizinan usaha yang ditetapkan menjadi 1937 dokumen perizinan yang telah diterbitkan sampai dengan akhir tahun 2018 dari 48 jenis izin yang telah dilimpahkan penandatanganannya kepada Kepala Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu. Hal ini menggambarkan semakin meningkatnya kesadaran masyarakat pelaku usaha dalam mengurus izin usahanya.

Untuk urusan rutin, Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu **berhasil** mencapai target yang telah ditetapkan, hal ini menunjukkan konsistensi Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu dalam upaya meningkatkan fungsi pelayanan kepada masyarakat.

Walaupun kinerja Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu Baik, dilihat dari sisi anggaran masih ada sisa anggaran pada tahun 2018 yaitu sebesar Rp. 14.593.498,00 hal ini menunjukkan ada beberapa program dan kegiatan yang penggunaan anggarannya kurang dari target yang ditetapkan, walaupun demikian program dan kegiatan tetap berjalan dan kinerjanya pun baik.